

Bartłomiej Kocurek

Koncepcja funkcjonowania i rozwoju Centrum Młodzieży

im. dra Henryka Jordana w Krakowie

na lata 2015-2020

KRAKÓW 2015

SPIS TREŚCI

Wstęp.....	3
Dydaktyka - oferta edukacyjna.....	4
Baza lokalowa - planowane remonty i funkcjonowanie nieruchomości	6
Kadra.....	13
Sytuacja budżetowa.....	14
Współpraca z innymi podmiotami.....	14
Podsumowanie.....	18

WSTĘP

Centrum Młodzieży im. dr. H. Jordana jest największą placówką wychowania pozaszkolnego w Krakowie. Posiada status Pałacu Młodzieży i od ponad sześćdziesięciu lat zajmuje się rozwijaniem pasji oraz talentów młodych ludzi z całego Krakowa. Od 2009 roku miejscem działalności stał się dawny budynek Domu Dziecka nr 1 w Krakowie przy ul. Krupniczej 38. Od początku funkcjonowania w nowym miejscu czynimy starania, aby warunki do prowadzenia zajęć stawały się coraz lepsze, a zasób sprzętowy placówki stale się powiększał. Na przestrzeni ostatnich pięciu lat doprowadziliśmy do kilku znaczących wydarzeń, które spowodowały sporo zmian w sposobie funkcjonowania Centrum.

Po wielu latach nastąpiła zmiana dyrektora, która wynikła w sposób naturalny (odejście śp. Antoniego Weysenhoffa). Jako nowa osoba na tym stanowisku po tak wielu latach byłem na pewno dla wielu pracowników zaskoczeniem i nie wszyscy z pełną ufnością podchodzili do nowej sytuacji. Wydaje się jednak, że z czasem większość pracowników zaakceptowała tę zmianę.

W 2011 roku nastąpiła likwidacja etatów 25-godzinnych, na których pracowała znaczna część nauczycieli-instruktorów w Centrum. Udało się rozwiązać ten problem poprzez przekształcenie części etatów pedagogicznych w umowy o pracę na zasadach ogólnych lub na formę podstawową z 18-godzinnym czasem pracy bezpośrednio z uczestnikiem. Kilku pracowników wybrało formę mieszaną, czyli pół etatu nauczycielskiego i tyleż samo zwykłej formy zatrudnienia. Znalazły się także osoby, które zrezygnowały z pracy w ogóle.

W kolejnym roku nastąpiło znaczące pogorszenie stanu finansów Miasta, co skutkowało poważnymi oszczędnościami - także w zakresie liczby osób pracujących w Centrum Młodzieży. Więcej w tym temacie nieco później.

Kolejnym sprawdzianem dla placówki była dyskusja, jaka miała miejsce w temacie zasadności istnienia samych Młodzieżowych Domów Kultury i możliwości ich przekształcenia w inne formy - bez straty wobec uczestników. Debata nie doprowadziła do zmian organizacyjnych, ale stała się dobrym przyczynkiem do zadumy nad kierunkami, jakie powinna obrać nowoczesna placówka wychowania pozaszkolnego.

Ostatnie pięć lat pokazało, że nie można bać się zmian - w dłuższym czasie może to przynieść korzyści. Myślę, że zdobyte wcześniej doświadczenie pozwoliło mi spokojnie kierować jednostką w czasie zmian, a praca podczas mijającej kadencji dodatkowo pogłębiła

moją wiedzę na temat specyfiki funkcjonowania oraz potrzeb Centrum, a także umiejętności związane ze sprawnym zarządzaniem tego typu placówką - co z pewnością może owocować przez kolejne pięć lat.

Mam nadzieję, że przedstawiona Państwu koncepcja - która jest po części także sprawozdaniem z tego, co udało się już zrobić - utwierdzi Was w przekonaniu, że warto powierzyć mi zarządzanie Centrum Młodzieży przez kolejną kadencję.

DYDAKTYKA - OFERTA EDUKACYJNA

Centrum Młodzieży zajmuje się kompleksowo wychowaniem pozaszkolnym dzieci i młodzieży w zakresie:

1. edukacji artystycznej i muzycznej
2. edukacji międzykulturowej
3. edukacji patriotycznej i obywatelskiej
4. edukacji filmowej i teatralnej
5. edukacji ekologicznej
6. zajęć sportowych i rekreacji
7. edukacji przedszkolnej
8. zajęć pogłębiających wiedzę z wielu dziedzin nauki
9. nauki języków dla dzieci i młodzieży
10. organizacji letniego i zimowego wypoczynku
11. organizacji konkursów tematycznych
12. organizacji imprez o charakterze kulturalnym i naukowym.

Ponadto, w Centrum Młodzieży staramy się w coraz większym stopniu organizować zajęcia dla dorosłych oraz seniorów. Rośnie zainteresowanie zajęciami rodzinnymi, w których udział biorą zarówno dzieci, jak i dorośli. Organizujemy aktywności i warsztaty otwarte (szczególnie w weekendy), w których udział biorą osoby zainteresowane okazjonalnym udziałem w naszych zajęciach. Poprzez kolejne ulepszenia, remonty i zakupy sprzętu planujemy dalszy rozwój naszej oferty skierowanej bezpośrednio do rodzin zainteresowanych sobotnio-niedzielnym udziałem w różnego rodzaju formach twórczego spędzania czasu.

Cały czas liczymy na możliwości rozwoju zajęć, które organizujemy w czasie wolnym od zajęć szkolnych (ferie, wakacje i przerwy świąteczne). Nauczycielom w placówkach

wychowania pozaszkolnego nie przysługuje obligatoryjny urlop w wakacje i ferie, za to mogą korzystać z tego przywileju w innych terminach. Sytuacją idealną dla uczniów, nauczycieli szkół, rodziców oraz nauczycieli MDK-ów byłoby rozpoczynanie roku szkolnego w naszych placówkach w październiku. Dzięki temu przez całe wakacje moglibyśmy prowadzić zajęcia dla dzieci i młodzieży pozostającej w mieście, a we wrześniu nauczyciele MDK-ów mogliby spokojnie iść na urlop -w czasie, kiedy i tak na początku roku szkolnego bardziej absorbuje rodziców i dzieci życie szkoły niż zajęcia pozaszkolne. Tego typu rozwiązanie pozwoliłoby także oszczędzić środki budżetowe Miasta, gdyż nie trzeba by było płacić nauczycielom w szkołach, które organizują zajęcia w czasie wakacji. Wystarczy udostępnić sale gimnastyczne oraz boiska w szkołach dla naszych nauczycieli. Będę postulował tego rodzaju zmiany na terenie Krakowa.

BAZA LOKALOWA - PLANOWANE REMONTY

I FUNKCJONOWANIE NIERUCHOMOŚCI

1. Budynek przy ul. Krupniczej 38

Do 2009 roku główną siedzibą Centrum Młodzieży był budynek YMCA Polska przy ul. Krowoderskiej 8. W 2010 roku nastąpiła zmiana: CM przeniosło swoją siedzibę do budynku przy ul. Krupniczej 38. W tamtym czasie - oprócz CM - w budynku funkcjonowały także:

- administracja Domu Dziecka nr 1 (I piętro)
- dzieci mieszkające w Domu Dziecka nr 1 (II piętro)
- mieszkanie służbowe byłego pracownika Domu Dziecka (II piętro).

Łącznie przez obce podmioty zajmowanych było około 30% powierzchni. Dodatkowo budynek był w bardzo złym stanie, kompletnie nieprzystosowanym do prowadzenia działalności domu kultury.

W 2011 udało się nam przeprowadzić dzieci z Domu Dziecka oraz dokonać remontu na potrzeby zajęć przedszkolnych i stworzyć salę baletową. W 2012 finalnie nastąpiła eksmisja lokatorów z II piętra. Dzięki temu uzyskaliśmy dodatkowe - choć mocno zdewastowane - pomieszczenia, które doprowadziliśmy do stanu używalności w tym samym roku. W kolejnym roku przeniesiono administrację Domu Dziecka, co umożliwiło nam „zainstalowanie” w tym miejscu kadr, księgowości oraz stworzenie sali na potrzeby Ośrodka Współpracy Międzynarodowej - naszego "okna" na świat (remont ten w całości został wykonany nieodpłatnie przez osadzonych z Aresztu Śledczego).

W 2013 dokonaliśmy kapitalnego remontu toalet w budynku wraz z wymianą wszystkich pionów i instalacji. Toalety były w stanie katastrofalnym, a dodatkowo nie było podziału na część damską i męską. Obecnie sanitariaty spełniają wszelkie wymogi obowiązujących przepisów, są także przystosowane do korzystania przez osoby niepełnosprawne.

W 2014 dokonaliśmy kapitalnego remontu III piętra, dzięki czemu CM zyskało kolejną salę taneczno-baletową oraz 3 sale wykładowe z pełnym wyposażeniem. Wyremontowaliśmy także salę widowiskowo-teatralną na parterze.

W 2012 roku wypowiedzieliśmy umowę najmu pomieszczeń przy ul. Basztowej 5, gdzie mieścił się nasz Punkt Informacji Młodzieżowej, który został przeniesiony do budynku przy Krupniczej.

W 2013 roku przekazaliśmy w zarząd trwały na rzecz Krakowskiego Ośrodka Terapii będący w naszym zarządzie budynek przy ul. Hełclów 23a. Po przekazaniu nadal mieszczą się tam 2 pracownice CM (plastyczna i rękodzieła artystycznego), za które Centrum nie płaci (trzyletnia umowa bezpłatnego użytkowania). Pracownice zostaną przeniesione na Krupniczą 38 po dokonaniu adaptacji strychu.

Od 2010 roku w budynku CM wymieniliśmy 85 na 102 okien, które były w stanie katastrofalnym. Ze względu na nietypowe wymiary każdego z okien, koszt jednego wyniósł średnio około 2,3 tys. zł. Stolarka okienna została zmodernizowana w dużej mierze ze środków uzyskanych z rachunku dochodów własnych.

W kolejnych latach planujemy:

- dokończenie wymiany okien,
- remont starej części instalacji elektrycznej,
- wymianę kaloryferów wraz z modernizacją instalacji grzewczej,
- montaż wymiennikowni ciepła, która pozwoli na rezygnację z kotła gazowego ogrzewającego ciepłą wodę użytkową i przyłączenie do sieci miejskiej MPEC,
- kontynuację montażu schodów ewakuacyjnych od południowej części budynku, co znacznie poprawi bezpieczeństwo przeciwpożarowe.

Od początku roku 2015 trwają też prace adaptacyjne sal na potrzeby drugiej sali muzycznej. Całość wykonywana jest przez osadzonych, nadzorowanych przez konserwatora.

Kino Paradox

Kino Paradox ma bardzo długą historię funkcjonowania. Jeszcze pod nazwą Zuch, a następnie po nazwą obecną z powodzeniem prowadziło działalność przy ul. Krowoderskiej. Decyzją poprzedniego Dyrektora działalność kina została reaktywowana w nowej siedzibie. Zmieniająca się rzeczywistość sprawiła, że jest to obecnie jedyne kino w centrum Krakowa, które nie działa na zasadach w pełni komercyjnych - co sprawia, że jest alternatywą dla komercyjnych firm zajmujących się tego typu działalnością. Warto dodać, że Centrum Młodzieży jest jedyną placówką wychowania pozaszkolnego w Polsce, która prowadzi kino

repertuarowe - nie zapominając oczywiście o zachowaniu wysokiego poziomu artystycznego prezentowanych filmów. Ponadto prowadzimy bardzo popularny wśród osób zainteresowanych Dyskusyjny Klub Filmowy, a także edukację filmową dla dzieci i młodzieży.

W 2014 roku do Kina "Paradox" zakupiono projektor cyfrowy. Koszt zakupu to 155 tysięcy złotych: 60 tysięcy uzyskano z dotacji Polskiego Instytutu Sztuki Filmowej, 95 tysięcy stanowiły środki własne, czyli wyłącznie te "zarobione" przez CM. Dzięki zakupowi nowoczesnego projektora znów - po 20 latach - w naszym kinie możemy pokazywać filmy z bieżącego repertuaru. Kino sprzedaje teraz 5 razy więcej biletów, a mając je najtańsze w Krakowie - stało się swoistą "mekką" dla kinomanów, emerytów i studentów. Dzięki dużej frekwencji, mimo niskich cen, kino przynosi realne przychody, które pozwalają na dalsze modernizacje. Chciałbym doprowadzić do końca unowocześnianie sali kinowej - poprzez wymianę wysłużonych już foteli oraz montaż klimatyzacji.

Nadbudowa, adaptacja strychu i elewacja

Centrum Młodzieży musi być placówką otwartą na ciągle nowe wyzwania związane ze zmieniającą się rzeczywistością. Nie bez znaczenia jest poprawa jakości bazy, w jakiej pracujemy.

Dlatego przygotowaliśmy koncepcję adaptacji strychu oraz minimalnego jego podniesienia. Celem tego przedsięwzięcia jest stworzenie sali, która będzie mogła służyć do występów teatralnych, estradowych i tanecznych. Ponadto, dzięki temu rozwiązaniu, będzie możliwe przeniesienie pracowni plastycznej oraz rękodzieła artystycznego, które obecnie usytuowane są w dawnej filii Centrum Młodzieży, a obecnie siedzibie Krakowskiego Ośrodka Terapii przy ul. Hełclów 23a. W tym momencie jesteśmy na etapie uzyskiwania decyzji o warunkach zabudowy. Jeśli uda się po tym otrzymać prawomocne pozwolenie na budowę, chcielibyśmy rozpocząć modernizację już w 2016 roku. Przy tego typu rozbudowie niezbędne będzie zamontowanie windy, która ułatwi korzystanie z zajęć dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej - w większym stopniu niż ma to miejsce obecnie. Windę planujemy usytuować w wewnętrznym podwórku, które jest obecnie nieużywane.

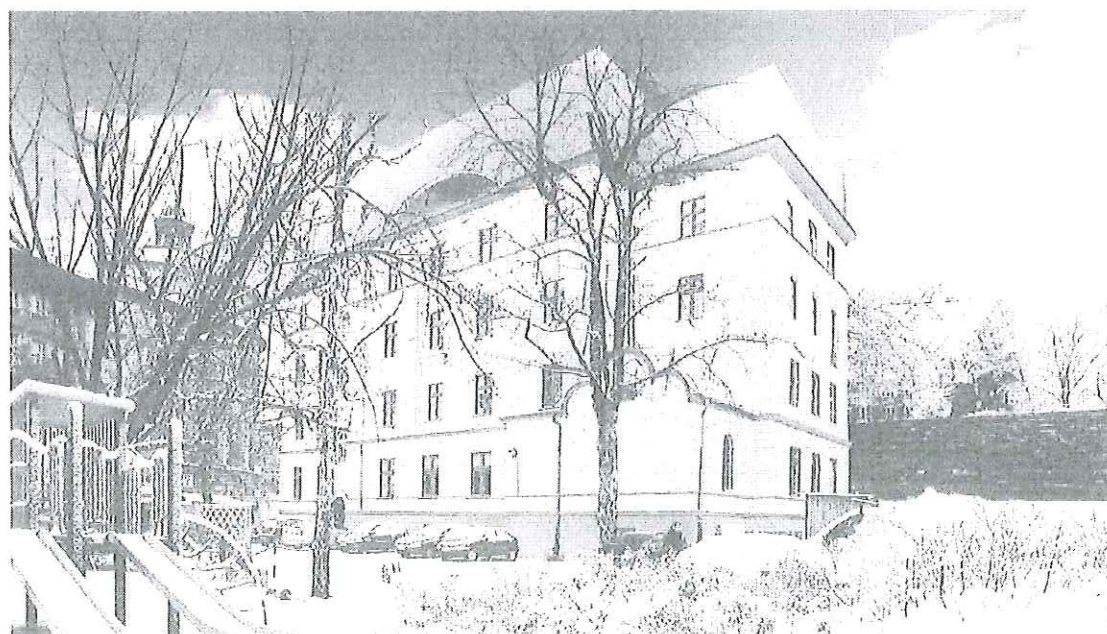
W tym miejscu planowana jest także zmiana sposobu użytkowania. Bardzo okazałe miejsce, jakim jest wewnętrzne podwórko, może stać się już wkrótce oryginalną przestrzenią wystawienniczą, pozwalającą na organizację wystaw prac naszych obecnych i przyszłych

uczestników. Do tego celu niezbędne będzie zadanie podwórka oraz doprowadzenie instalacji elektrycznej oraz centralnego ogrzewania.

W bardzo złym stanie, szczególnie estetycznym, jest cała elewacja budynku przy Krupniczej 38. Po wymianie pozostałych okien naturalnym kolejnym krokiem będzie dla mnie walka o środki na renowację elewacji budynku.



Wizualizacja wnętrza po dokonaniu nadbudowy



Wizualizacja budynku z zewnątrz po nadbudowie i remoncie elewacji

Ośrodek w Wiciu k. Darłowa

Ośrodek wypoczynkowy w Wiciu k. Darłowa jest w zarządzie Centrum Młodzieży od 1995 roku. Faktycznie jest to pole namiotowe z kilkunastoma bardzo starymi domkami letniskowymi, nadającymi się do użytku wyłącznie w okresie letnim. Przez wiele lat miejsce to było mocno niedoinwestowane - i na tle innych, podobnych ośrodków w okolicy, znacznie odbiega od standardów ogólnie panujących. Ze względu na brak możliwości inwestowania (niewystarczające środki oraz pilniejsza potrzeba remontu budynku przy ul. Krupniczej) podjąłem próbę dzierżawy terenu na rzecz publicznego podmiotu w formie partnerstwa publiczno-prywatnego. Prezydent Miasta Krakowa wydał zgodę na dzierżawę na okres 20 lat. Mimo przeprowadzonych dwóch postępowań przetargowych nie było zainteresowania ze strony jakichkolwiek inwestorów.

W 2013 roku podjąłem decyzję o zaproponowaniu Prezydentowi możliwości sprzedaży nieruchomości. Decyzja ta podyktowana była także faktem coraz mniejszego zainteresowania możliwością korzystania z wypoczynku w tym miejscu ze strony instruktorów oraz samej młodzieży. Ograniczone możliwości skutecznego zarządzania nieruchomością (bardzo duża odległość od Krakowa) skłoniły Pana Prezydenta do przychylenia się do mojego postulatu. W 2014 roku, drogą przetargu, sprzedano mniejszą działkę. Cena wywoławcza wyniosła 350 tys., a sprzedano ją za 600 tys. zł. Środki trafiły do budżetu miasta. Niestety, po dwóch postępowaniach przetargowych, nie udało się sprzedać do tej pory większej działki. W maju odbędzie się trzeci przetarg. Jeżeli i on zakończy się fiaskiem, rozważę możliwość przeprowadzenia akcji letniej na terenie ośrodka w bieżącym roku.

Warto nadmienić, że mimo nie najlepszego stanu technicznego, w okresie ostatnich pięciu lat w Wiciach regularnie odbywały się turnusy, zarówno z Centrum Młodzieży, jak i innych podmiotów organizujących wypoczynek letni dla dzieci i młodzieży.

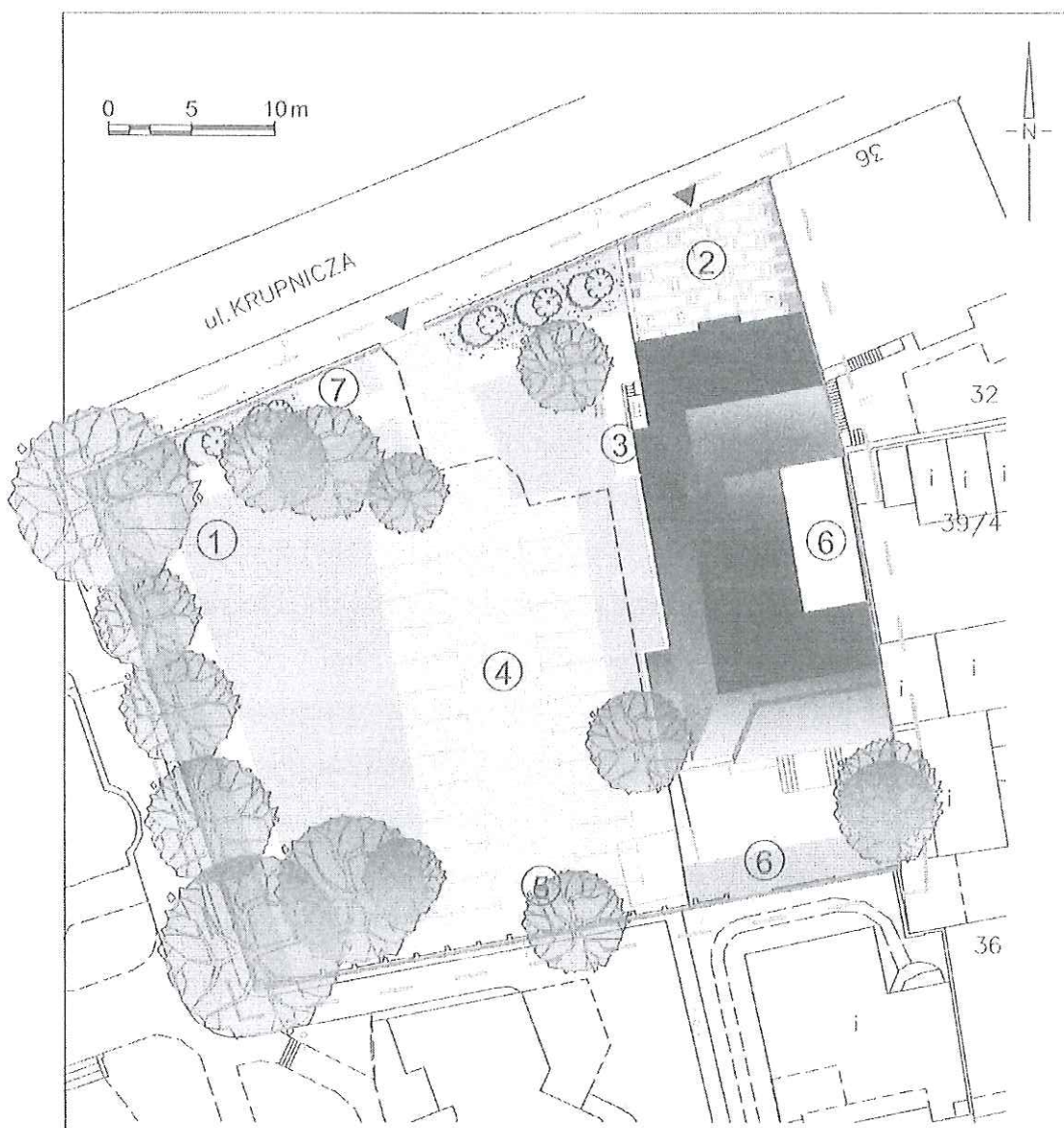
W moim rozumieniu zarówno Gmina, jak i jednostka budżetowa z Krakowa niekoniecznie powinna zajmować się prowadzeniem tego typu działalności nad morzem. Istnieje możliwość wynajmu konkretnych turnusów dla młodzieży w okresie letnim bez konieczności utrzymywania ośrodka przez cały rok.

Ogród przy ul. Krupniczej

Kolejnym ważnym tematem, jakim należy się zająć w najbliższym czasie, jest ogród przy budynku. To chyba jedyne miejsce w tej części miasta, w którym istnieje szansa na stworzenie niewielkiej zielonej przestrzeni – jednocześnie rekreacyjnej i funkcjonalnej. Obecnie ogród służy jako parking (zarówno dla pracowników CM, jak i osób z zewnątrz - którym miejsca wynajmowane są na zasadach komercyjnych) przynoszący dochody dla Centrum oraz jako plac zabaw dla Akademii Twórczego Przedszkolaka - pracowni CM zajmującej się całodzienną opieką nad dziećmi w wieku przedszkolnym. W ubiegłym roku, dzięki naszej współpracy z Uniwersytetem Rolniczym w Krakowie, został opracowany szczegółowy projekt renowacji ogrodu. Projekt zakłada, że obecna funkcja zamkniętego parkingu zostanie zachowana, ale przewidziany jest także - wzbogacony o dodatkowe elementy - plac zabaw. Ponadto projekt przewiduje wykorzystywanie terenu do organizacji niewielkich imprez plenerowych, a także jako miejsca odpoczynku i rekreacji oraz przestrzeni pod organizację projekcji filmowych „Pod gwiazdami”.





W 2014 roku matka jednego z uczęszczających do Akademii dzieci złożyła wniosek do dzielnicowego budżetu obywatelskiego dotyczący renowacji oraz udostępnienia naszego ogrodu mieszkańcom I Dzielnicy. Projekt uzyskał odpowiednią liczbę głosów i będzie realizowany w roku bieżącym. Uzyskana kwota 60 tysięcy złotych oraz dotacja z Rady Dzielnicy I (15 tysięcy złotych) nie są w stanie pokryć całości wydatków, ale na pewno uda się częściowo wymienić nawierzchnię, zakupić i wymienić niektóre elementy małej architektury oraz poprawić jakość oświetlenia. Tym samym już po tegorocznych wakacjach powinno udać się częściowo udostępnić ogród dla naszych uczestników oraz innych mieszkańców dzielnicy. Obecnie został także złożony projekt do budżetu obywatelskiego Dzielnicy I dotyczący zamontowania kompleksowego monitoringu ogrodu. Jeśli uda się zrealizować także ten pomysł, to od września 2015 w samym sercu Krakowa będzie funkcjonować miejsce przyjazne rodzicom z dziećmi oraz wspaniała przestrzeń dla różnego rodzaju projektów plenerowych młodzieży.

PROJEKT ZAGOSPODAROWANIA TERENU



LEGENDA

NAWIERZCHNIA

-  PROJEKTOWANA NAWIERZCHNIA UTWARDZONA
-  PROJEKTOWANY PARKING Z NAWIERZCHNI EKOLOGICZNEJ gr. 8 cm
-  PROJEKTOWANA ZIELEŃ OZDOBNA
-  ZIELEŃ ISTNIEJĄCA

- ① PLAC ZABAW
- ② DZIEDZINIEC
- ③ RAMPA DLA NIEPEŁNOSPRAWNYCH
- ④ PARKING
- ⑤ MIEJSCE NA ROZKŁADANĄ SCENĘ
- ⑥ MAGAZYNY
- ⑦ ZATOCZKA NA ODPADY KOMUNALNE

SKALA 1:250

KADRA

W 2010 roku na początku kadencji Centrum zatrudniało ponad 150 osób w różnym wymiarze etatu. Łącznie było to 110 etatów, zarówno nauczycieli, jak i obsługi oraz administracji. Obecnie w CM pracuje 102 osoby, co daje 84 etaty.

W znakomitej większości zostały zredukowane zostały etaty administracyjne i obsługowe (elektryk, informatyk, goniec, sprzątaczką, portiernia, kierownik ośrodka w Wiciach, sekretarki, akustyk, kierowcy, itp.). Potrzebne usługi w tym zakresie - np. elektryczne - realizowane są okresowo, w zależności od potrzeby. Mimo braku tych etatów wszystko funkcjonuje prawidłowo. Ponadto od 2013 roku korzystamy ze współpracy z Aresztem Śledczym w Krakowie, dzięki czemu w CM okresowo pracują osadzeni, którzy bezpłatnie wykonują różnego rodzaju prace fizyczne oraz remonty.

Kadra nauczycielska oraz pracownicy merytoryczni to osoby pracujące z pasją i oddaniem wobec swoich podopiecznych. Większość nauczycieli posiada najwyższy stopień awansu zawodowego. Z racji pełnienia przeze mnie funkcji dyrektora-menadżera, nadzór pedagogiczny sprawują zastępcy, którzy posiadają wszelkie kwalifikacje merytoryczne i osobowe. Wymiana kadry pedagogicznej następuje tylko w sposób naturalny (odejścia na emeryturę, dobrowolna zmiana pracy). Przez ostatnie pięć lat cztery osoby, spośród wszystkich pedagogów, złożyły pozwą do sądu pracy w związku z brakiem zgody na redukcję zatrudnienia. Wszystkie sprawy zostały wycofane ze względu na polubowne załatwienie sprawy, bez jakichkolwiek skutków finansowych dla placówki.

W ostatnich latach staramy się poszerzać ofertę CM tak, jak wymaga tego rynek, czyli zwiększamy etatyzację w tych sferach, na jakie jest zapotrzebowanie. Naturalną koleją rzeczy jest okresowy spadek zainteresowania niektórymi zajęciami, a wzrostem w przypadku innych. Staramy się reagować na każdą pojawiającą się tego rodzaju sytuację. W ostatnim czasie rośnie np. zapotrzebowanie na zajęcia taneczne, teatralne oraz wokalne i muzyczne. Mam zamiar nadal bacznie obserwować otaczającą nas rzeczywistość i dostosowywać ofertę do potrzeb naszych uczestników i oczekiwań rodziców.

SYTUACJA BUDŻETOWA

Budżet Centrum Młodzieży w roku 2010 zamknął się kwotą około 6 mln złotych. Od 2012 roku zamyka się w granicach 5 mln. Oczywiście 85 % tej kwoty to płace i pochodne. Reszta to prowadzenie budynku, opłaty, naprawy, media itp. - tylko w ramach tych 15% można dokonywać zmian i przesunąć.

Ponadto Centrum Młodzieży, jak każda placówka oświatowa, posiada rachunek dochodów własnych. To z tych pieniędzy finansuje się większość napraw, zakupów sprzętu, wyjazdów itp. Pieniądze pochodzą z najmu, reklamy, wsparcia sponsorów, darowizn, dotacji z rady rodziców, zaoszczędzonych środków z organizacji wypoczynku dzieci i młodzieży, sprzedaży biletów w kinie. Warto dodać, że od 2010 roku dochody CM systematycznie rosną.

WSPÓLPRACA Z INNYMI PODMIOTAMI

1. Samorząd i środowisko lokalne

Centrum Młodzieży efektywnie współpracuje z zarówno z Dzielnicą I oraz z II, VI, VII, VIII, X, XII, XIV i XV.

W bieżącym roku już po raz trzeci będziemy organizatorem Święta Dzielnic VIII. Dzięki tej współpracy już dwa razy udało nam się zorganizować imprezę, która generuje duże zainteresowanie mieszkańców, a dla naszych uczestników jest okazją do prezentacji swoich umiejętności na scenie.

Od ubiegłego roku współpracujemy z Radą Dzielnic VI, co już po raz drugi zaowocuje organizacją Dni Bronowic (święto dzielnicy).

W obydwu powyższych przypadkach udowadniamy, że jesteśmy jednostką ogólnomiejską. Nasi uczestnicy rekrutują się nie tylko z okolic Starego Miasta, ale także z wielu innych części Krakowa.

Od kilku lat w ramach projektów samorządowych oraz edukacji patriotycznej pozyskujemy środki także od pozostałych wyżej wymienionych Dzielnic Miasta Krakowa.

W przyszłości chciałbym pogłębiać współpracę z Dzielnicami. Udaje nam się przekonać wielu ludzi do faktu, że potrafimy być doskonałymi organizatorami różnego rodzaju imprez - chciałbym podtrzymać tę tendencję.

Co roku aktywnie włączamy się organizację projektu „Kraków stawia na rodzinę”, organizowanego przez Pełnomocnik Prezydenta Miasta Krakowa ds. Rodziny. W ramach Świąta Miasta od kilku lat Centrum jest organizatorem Parady Szkolnych Patronów, która z roku na rok wzbudza coraz większe zainteresowanie wśród dzieci i młodzieży z terenu całego Krakowa. Centrum Młodzieży współpracuje z szeregiem szkół podstawowych, gimnazjów oraz szkół ponadgimnazjalnych przy organizacji ponad stu różnego rodzaju imprez i konkursów. Współpraca ta opiera się niekiedy na udziale młodzieży w tych wydarzeniach i inicjatywach, ale także na ścisłej kooperacji przy realizacji przedsięwzięcia.

2. Współpraca międzynarodowa

Jedną z wizytówek Centrum Młodzieży od wielu lat jest bardzo aktywna współpraca z podmiotami z zagranicy. Przez ostatnie pięć lat kontynuowaliśmy bardzo szeroką współpracę z naszymi partnerami z: Ukrainy, Rosji, Białorusi, Niemiec, Francji, Włoch, Czech, Litwy i Słowacji. Corocznie organizujemy Festiwal „Krakowiak”, który przyciąga młodzieżowe zespoły folklorystyczne z całej niemal Europy. W 2013 roku organizowaliśmy dofinansowany przez Gminę Pierwszy Festiwal Kultury Polsko – Ukraińskiej „Nasza Galicja”. Była to okazja do prezentacji dorobku kulturalnego i historycznego podmiotów z terenów dawnej Galicji. Impreza ta nie odbyłaby się bez współpracy z naszymi partnerami ze Lwowa. Co roku w okresie przed Bożym Narodzeniem kontynuowana jest tradycja projektu „Mosty Między Miastami”, realizowanego we współpracy z ośrodkami na Ukrainie, Słowacji oraz Czechach. Liczne projekty wymian młodzieży realizuje Ośrodek Współpracy Międzynarodowej działający w CM. Nasza młodzież bierze udział w projektach realizowanych we współpracy z niemal wszystkimi krajami Europy. Chcę kontynuować tego typu projekty oraz mobilizować pracowników do organizacji kolejnych.

W najbliższych dniach już po raz drugi będziemy organizatorem Festiwalu Teatru Ukraińskiego „Wschód – Zachód”, w którym weźmie udział ponad stu młodych artystów z całej Ukrainy. Jutra rozpoczyna się także przyjęcie grupy młodych ludzi ze Lwowa, którzy będą aktywnymi uczestnikami Mistrzostw Świata Pierwszej Dywizji w Hokeju na Lodzie. W kwietniu planujemy także przyjęcie grupy dzieci z terenów wschodniej Ukrainy, które ucierpiały wskutek działań wojennych na terenach ogarniętych konfliktem.

Jesteśmy wiodącą instytucją w Krakowie w zakresie współpracy polsko-niemieckiej. W 2012 roku projekt "Uwaga, woda" był jednym z dziesięciu finalistów wśród najlepszych

projektów docenionych dotacją Fundacji Polsko-Niemiecka Współpraca Młodzieży, największej międzyrządowej struktury wspierającej dialog między naszymi krajami. W nadchodzących miesiącach planowane są kolejne projekty polsko-niemieckie. Coraz lepsza znajomość języka niemieckiego wśród naszych nauczycieli (chętni mogą uczyć się w CM za darmo) bardzo pomaga w realizacji tego typu przedsięwzięć.

Ponadto Centrum Młodzieży jest jedyną placówką w Krakowie, która skutecznie zdobywa dofinansowanie z Polsko-Rosyjskiego Centrum Dialogu. Mimo wielu trudności, jakie wiążą się ze współpracą z Rosją, planujemy kolejne projekty także w roku bieżącym.

Mam nadzieję, że kolejne lata przyniosą następne projekty i wydarzenia, które mają charakter międzynarodowy, i które przybliżają naszej młodzieży kulturę innych krajów oraz wymianę doświadczeń także dla naszej kadry.

3. Inne formy współpracy

Poza wymienionymi podmiotami Centrum Młodzieży współpracuje z uczelniami wyższymi przy organizacji m.in. konferencji (Uniwersytet Pedagogiczny), realizacji praktyk studenckich (Akademia Sztuk Pięknych, Uniwersytet Jagielloński), organizacji zajęć (Akademia Górniczo-Hutnicza, Uniwersytet Jagielloński), organizacji imprez charytatywnych (Wyższa Szkoła Zarządzania i Bankowości). Kolejnymi ważnymi instytucjami są przedstawicielstwa konsularne w naszym mieście. Wspólnie z Konsulatem Generalnym Słowacji od trzech lat realizujemy konkurs wiedzy o Słowacji „Słowacja – lubię to, Slovensko – paci są mi to!”, a także przeglądy filmu słowackiego w Kinie Paradox. Bardzo aktywnie współpracujemy z Konsulatem Generalnym Ukrainy przy wszystkich projektach związanych z naszym wschodnim sąsiadem. Wraz z Konsulatem Rosji, Francji i Stanów Zjednoczonych organizujemy cykliczne konkursy wiedzy o tych krajach, które są okazją do promowania wiedzy związanej z tymi państwami. Chciałbym rozwijać tego rodzaju współpracę, ponieważ cieszy się ona coraz większym zainteresowaniem wśród młodzieży.

W Centrum Młodzieży działa Rada Rodziców, która jest wielkim wsparciem dla funkcjonowania placówki. Gromadzone środki, którymi Rada wspiera Centrum, są nieocenionym wsparciem przy wielu zakupach sprzętu oraz wyposażenia placówki. W ostatnich latach, dzięki dofinansowaniu ze strony Rady, zakupiliśmy m.in. pianino cyfrowe i piec do wypalania ceramiki. W 2014 roku, z własnych środków oraz przy wsparciu Rodziców, kupiliśmy samochód "mikrobus" Renault Traffic za 35 tysięcy złotych, który

zastąpił 28-letniego Volkswagena T2. Przy specyfice naszej działalności tego rodzaju pojazd jest niezbędny.

Na terenie Centrum działają trzy związki zawodowe: Związek Nauczycielstwa Polskiego, Solidarność oraz Solidarność 80. Wszystkie ważniejsze kwestie dotyczące placówki i jej działania są konsultowane z przedstawicielami wszystkich związków. Relacje między mną a działaczami z placówki układają się w sposób bardzo dobry. W ostatnich pięciu latach nie wpłynęły żadne skargi oraz postulaty ze strony związkowców. Mam zamiar podtrzymywać stały dialog ze stroną związkową we wszystkich sprawach mających bezpośredni wpływ sprawy pracownicze.

4. Współpraca komercyjna

Z racji doskonałego położenia siedziby Centrum Młodzieży oraz coraz lepszej bazy lokalowej jednostki, bardzo dobrze rozwija się współpraca z podmiotami prywatnymi. Oprócz pozyskiwanych sponsorów, udaje nam się wynajmować pomieszczenia w czasie, gdy nie odbywają się zajęcia statutowe. Środki te, pozyskiwane na rachunek dochodów własnych, wykorzystywane są dalsze remonty, zakup sprzętu oraz organizację imprez, w przypadku których na nie możemy liczyć na wsparcie z zewnątrz.

Obecnie trwa też rekrutacja do szkoły podstawowej prowadzonej przez Fundację „Fala”, która zamierza otworzyć filię w naszym budynku. Zajęcia będą odbywać się do godziny 14:00 - kiedy nasi uczestnicy są jeszcze szkole. Częściowy wynajem pozwoli na pozyskanie kolejnych środków finansowych dla placówki, ale przyniesie też dodatkową, ważną korzyść: uczniowie tej szkoły mogą stać się naturalnymi uczestnikami naszych zajęć po południu.

5. Seniorzy i organizacje pozarządowe

Od roku szkolnego 2014/2015 rozpoczęliśmy współpracę ze Stowarzyszeniem Seniorów z terenu Dzielnicy I. Współpraca odbywa się poprzez nieodpłatne udostępnianie (raz w tygodniu) sali do spotkań oraz organizacja zajęć odpłatnych dla członków stowarzyszenia przez naszych pracowników w godzinach wolnych od zajęć (zajęcia pozaarkuszowe).

Ponadto dwa razy w tygodniu organizowane są bezpłatne zajęcia – nauka języka niemieckiego dla chętnych - prowadzone nieodpłatnie przez emeryta-wolontariuszkę (dyplomowany lektor języka niemieckiego).

Takie formy współpracy chciałbym w przyszłości kontynuować i rozwijać. W krajach Europy Zachodniej aktywność emerytów, którzy „dają coś od siebie” jest zjawiskiem normalnym. Chciałbym, aby Centrum Młodzieży stało się miejscem, w którym osoba w starszym wieku, mająca coś do zaoferowania, mogła się tym dzielić. Polityka wobec seniorów nie powinna zamykać się wyłącznie przepływem korzyści bezpośrednich dla seniorów: powinno się kłaść nacisk na realizację potrzeby dzielenia się swoją wiedzą i umiejętnościami seniora względem innych.

W Centrum Młodzieży działają także dwa stowarzyszenia: Polskie Stowarzyszenie Wychowania Pozaszkolnego oraz Centrum Edukacji "MEC". Dzięki możliwości pozyskiwania środków, jakie daje im status organizacji pozarządowej, jesteśmy w stanie brać udział w wielu konkursach grantowych, w których jednostka budżetowa nie ma prawa partycypować. Dzięki tego rodzaju symbiozie z powodzeniem organizowany jest wypoczynek dla Polonii, a także wiele projektów historycznych i patriotycznych.

PODSUMOWANIE

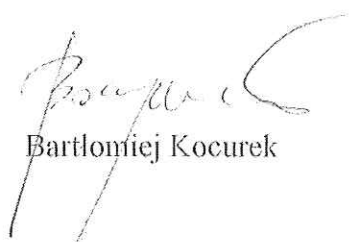
Od września 2010 roku mam zaszczyt pełnić funkcję dyrektora - menadżera Centrum Młodzieży w Krakowie. Był to okres budowy i modernizacji. Czas stopniowych zmian, czas oszczędzania i wielu trudnych decyzji. Uważam też, że był to czas poprawy wizerunku placówki.

Dokonałem szeregu zmian personalnych na stanowiskach kierowniczych, co poskutkowało polepszeniem współpracy pomiędzy pracownikami, a mnie, jako dyrektorowi, umożliwiło sprawniejsze zarządzanie strukturą. Dzięki dobrej współpracy z organem prowadzącym, środowiskiem lokalnym oraz innymi podmiotami przychylnymi placówce, stopniowo udaje się nam "zadomowić" w nowej siedzibie, jaką jest dawny budynek Domu Dziecka nr 1.

Dla jednostki, która przez dziesiątki lat miała inne stałe miejsce działalności, ostatnie pięć lat to jak krótki epizod; zbyt krótki okres czasu, by „przyzwyczaić” mieszkańców do nowego miejsca. Uważam, że razem ze wszystkimi pracownikami zrobiliśmy tyle, ile mogliśmy w tym czasie i w tych warunkach. Obiecuję, że jeśli zostanę wybrany na kolejną

kadencję, będę kontynuował rozpoczęte zmiany, starając się jednocześnie zachować te elementy, które od lat efektywnie budują tożsamość naszej instytucji.

Od roku szkolnego 2014/2015 Centrum Młodzieży posiada nowe logo. Jest ono fuzją artystycznej pracy naszych uczestników z nowoczesnym designem stworzonym przez profesjonalne studio graficzne. Tak jak to połączenie jest bardzo dobrze odbierane, tak właśnie chciałbym widzieć Centrum Młodzieży - nowoczesną placówkę wychowania pozaszkolnego.



Bartłomiej Kocurek

